

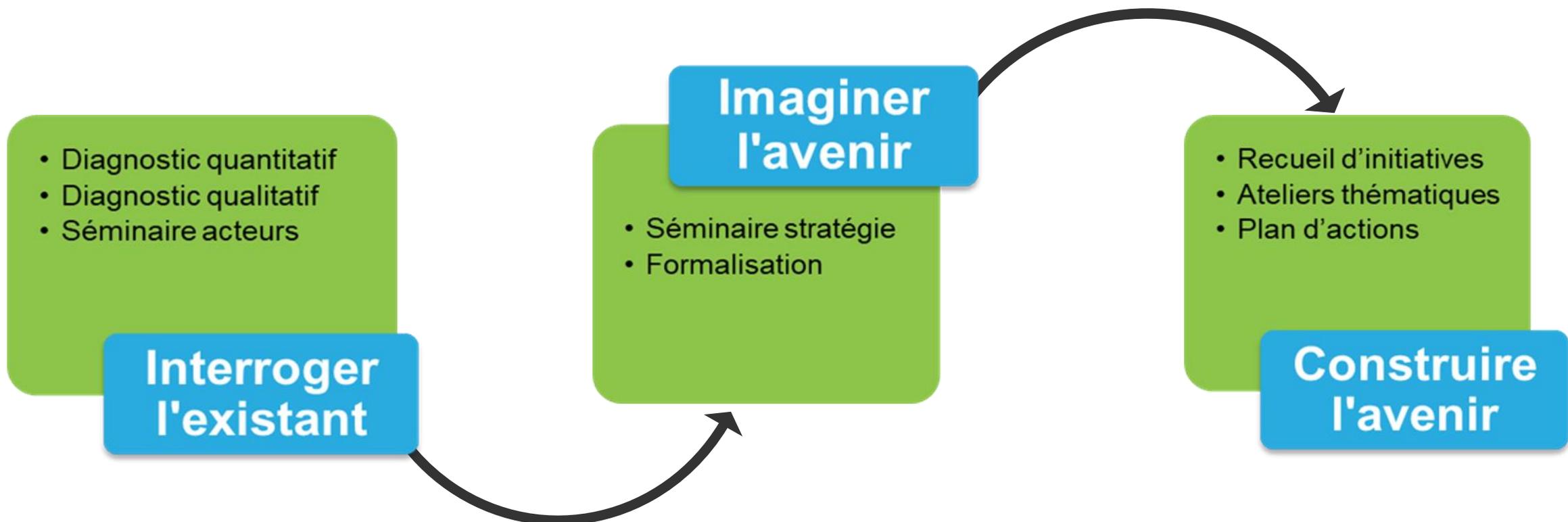


STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

AMBITIONS & PLAN D' ACTIONS

AVRIL 2019

Cliquez sur la partie qui vous intéresse pour la consulter directement :



STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE  
AMBITIONS & PLAN D' ACTIONS

AVRIL 2019

INTERROGER L'EXISTANT

## ECONOMIE PRODUCTIVE & PRESENTIELLE

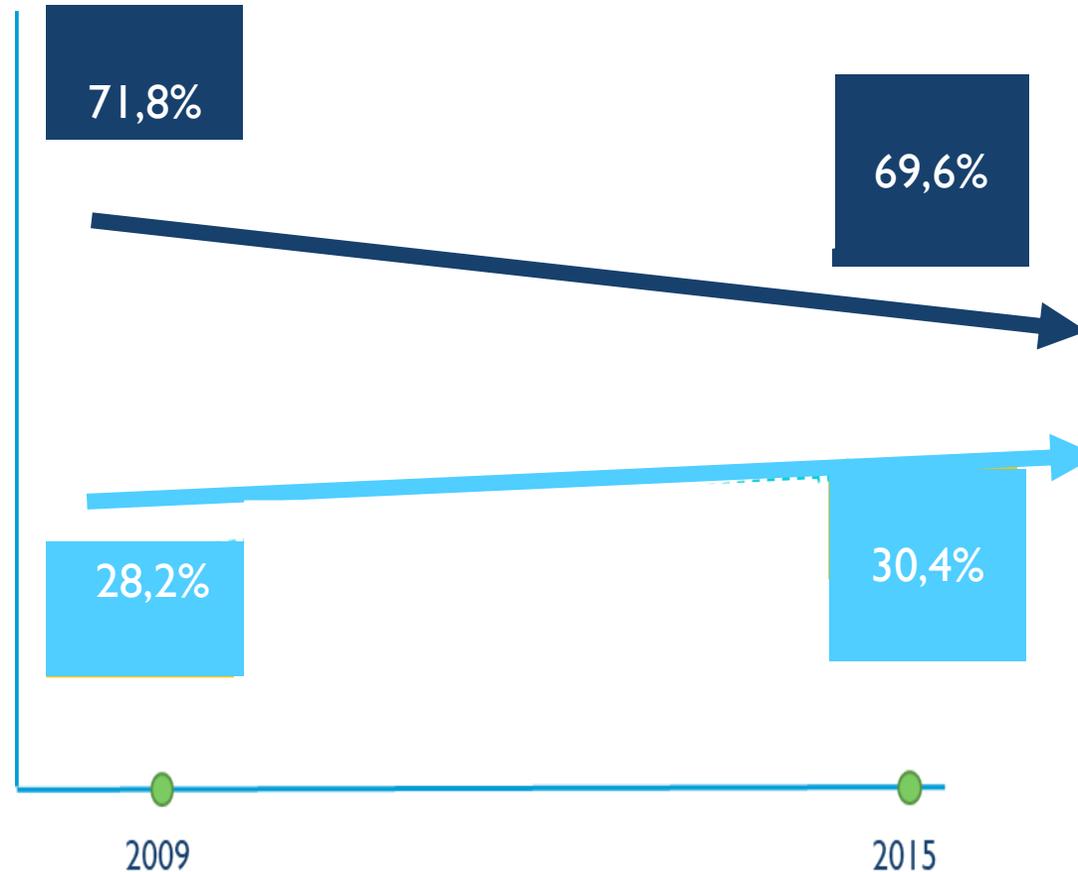
- Un territoire porté par l'économie présenteielle
- Une économie productive portée par l'agriculture et une spécificité industrielle
- Une économie productive qui bénéficie d'une tendance favorable

Economie  
présentielle

69,6%

Economie  
productive

30,4%



## UNE ECONOMIE PRÉSENTIELLE PORTÉE PAR LE TOURISME

- Un tourisme pourvoyeur d'emplois et de richesses
- Des complémentarités à développer entre Lac – Plateau et Montagne
- Des concurrences sur la demande de logements permanents, de commerces et services aux habitants

### 12 641 EMPLOIS DANS LA CCPEVA

48,8%

Sont issus des commerces et services aux entreprises

22,9%

Sont issus des services à la population (administration publique, enseignement, santé)

### 79 372 LITS TOURISTIQUES

Soit 46% de l'offre en hébergement touristique présente sur le Chablais

### 32 094 LOGEMENTS

Résidences principales/secondaires/ vacantes

201,1

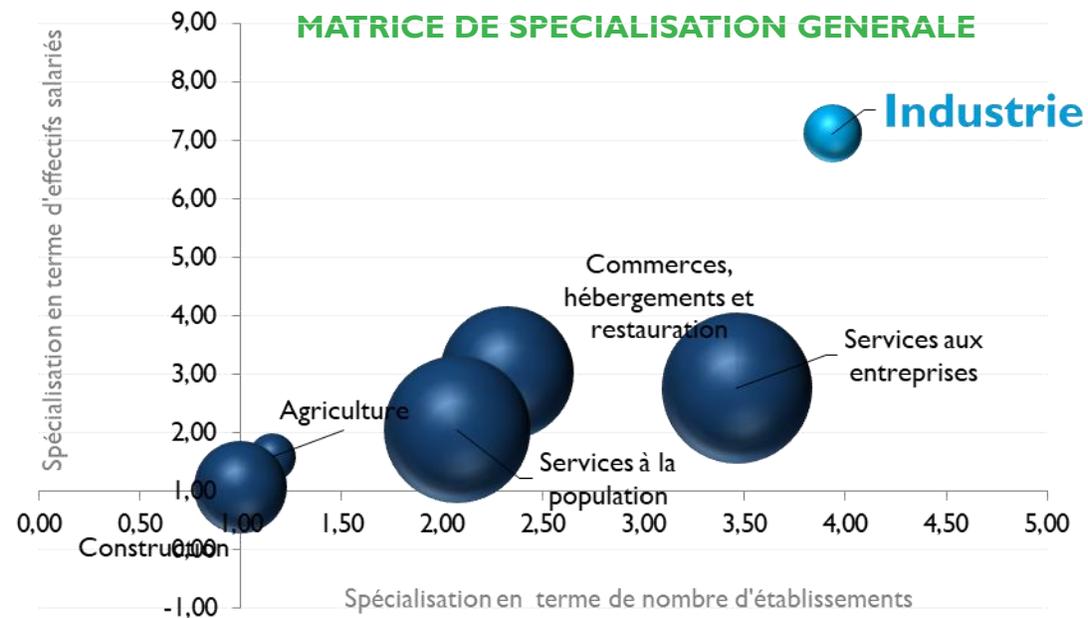
### CAPACITE D'HEBERGEMENTS NON PERMANENTS

# UNE ECONOMIE PRODUCTIVE PORTÉE PAR L'INDUSTRIE

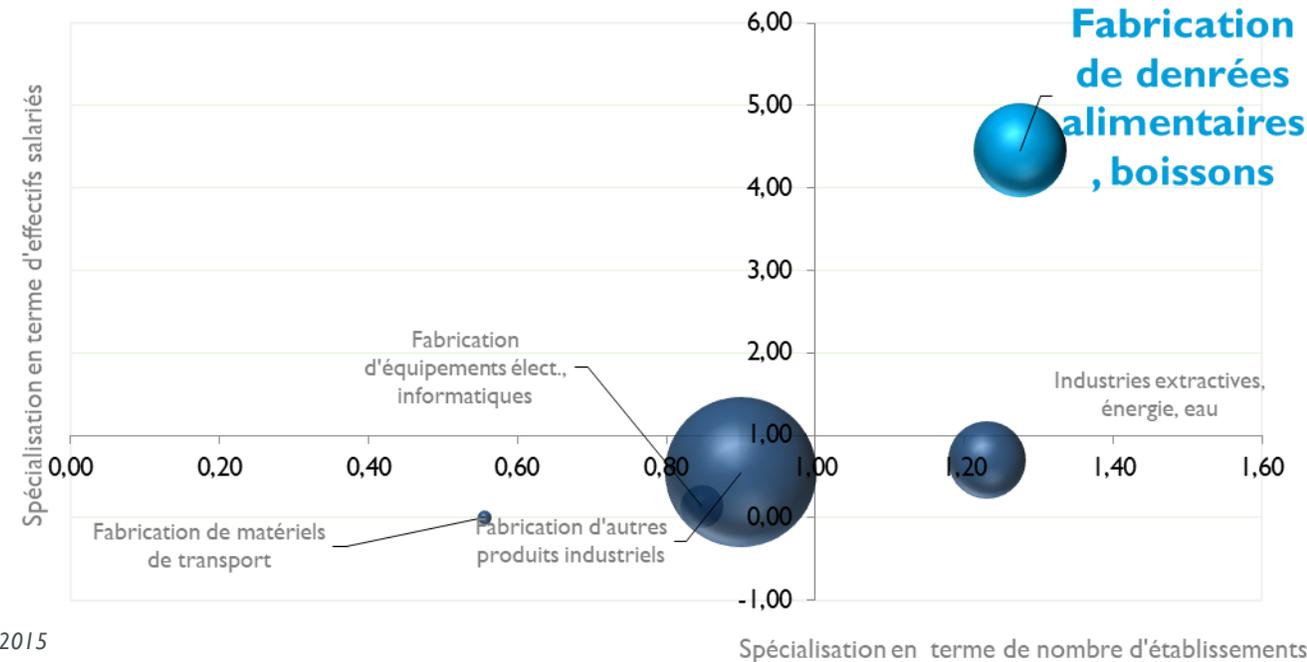
- Des fleurons industriels sur lesquels asseoir le développement



- Des entreprises matures à développer (passage en ETI)



### MATRICE DE SPECIALISATION DE L'INDUSTRIE



## UN DÉFICIT D'EMPLOI

- **Des emplois trop peu nombreux**
- **Des flux pendulaires et transfrontaliers très importants**
- **Une évolution positive de l'emploi et des gisements dans le tourisme et la sphère productive à exploiter**

Indice de concentration de l'emploi

Le territoire offre **67,9 emplois pour 100 actifs**

Flux pendulaires

**26,2%** actifs travaillent dans leur commune de résidence

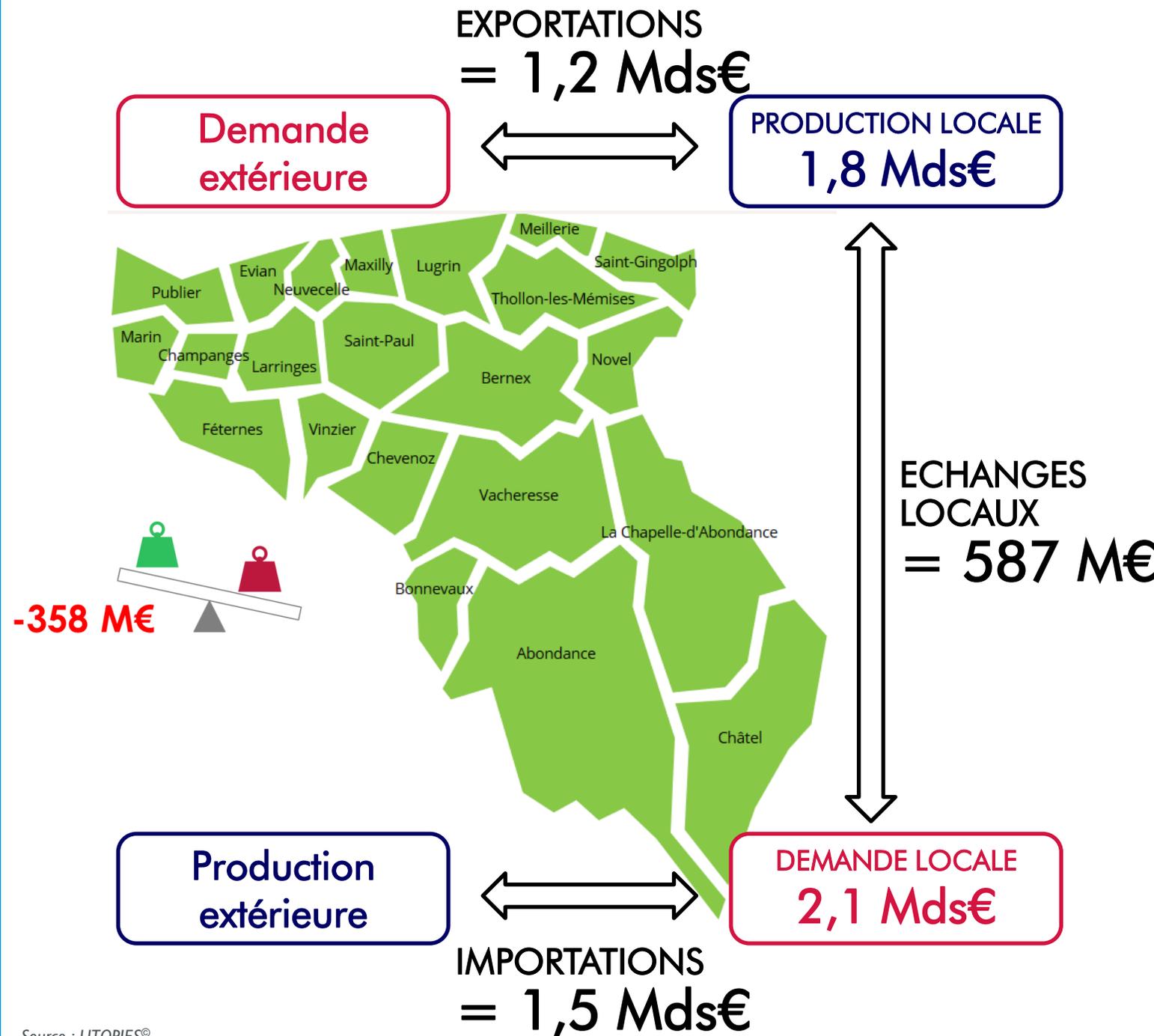
**73,8%** actifs travaillent en dehors de leur commune de résidence

Une évolution de l'emploi positive

**+ 3,1%** entre 2014 et 2015

## EXPORTATIONS VS IMPORTATIONS

- Des sources importantes de revenus du tourisme et de l'industrie
- Des fuites importantes avec 72% de la demande locale satisfaite par les importations
- Un effet multiplicateur local de 22% très réduit
- Relocaliser 10% des importations représente + 154 M€ de production locale et + 1000 emplois locaux



LEVIERS:  
DYNAMIQUE  
ENTREPRENEURIALE

- Une base d'entreprises matures et une dynamique entrepreneuriale favorable au renouvellement du tissu économique
- Un effet levier peut être amorcé par l'entrepreneuriat et le soutien aux filières

Taux de création

11,3%

33% services aux entreprises  
21% commerces, restauration, transports  
31% services aux particuliers

Densité  
entrepreneuriale

85 créations pour 10 000 habitants

Ancienneté des  
entreprises

67,5% entre 5 et 10 ans

31,2%

1,3%

67,5%

■ Plus de 10 ans ■ Entre 5 et 10 ans ■ Moins de 5 ans

LEVIERS:  
FONCIERS ÉCONOMIQUES ET  
IMMOBILIER DÉDIÉ

- 11 ha de disponibilités foncières à court terme et 15 ha de réserves foncières à long terme
- Une chaîne de valeur immobilière qui s'étoffe : pépinière d'entreprises, ateliers relais, Projets de centre ressources innovation à Vongy, et futur pôle entreprises / tertiaire / télétravail CCPEVA

+ 11 hectares

8 ha au Cartheray – Publier (2019)

3 ha à La Creto – Saint Paul en Chablais (2019)

0,6 ha à Montigny – Maxilly-sur-Léman - Village artisans (2019)

700-800 m<sup>2</sup> - « La Source » au siège de la CCPEVA (2019)

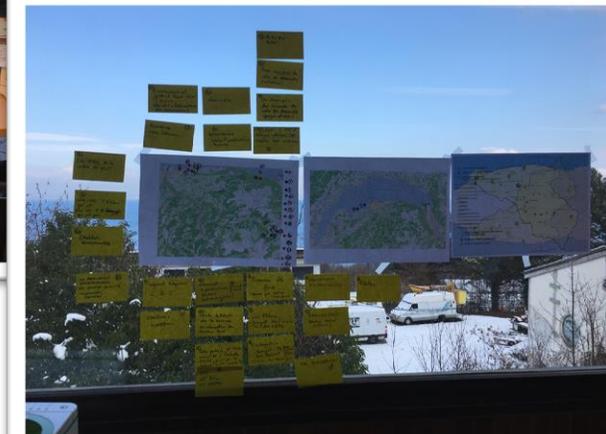
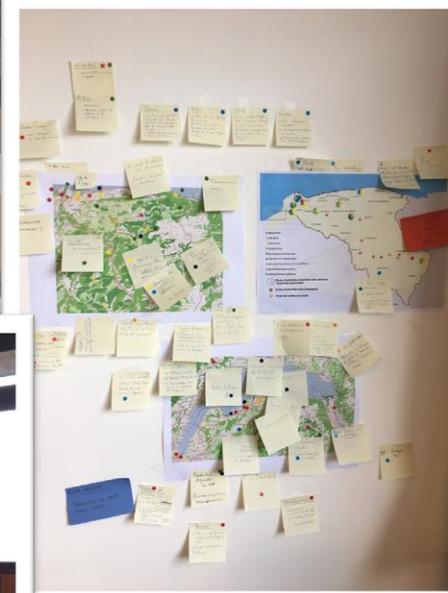
+ 15 hectares

Réserve foncière à vocation économique (SCOT 2020)

IMAGINER L'AVENIR

# UNE DÉMARCHE COLLECTIVE

- 4 séances de travail
- 10 entretiens
- +60 participants élus, chefs d'entreprises et acteurs économiques



## 6 GRANDS ENJEUX

- Une préoccupation commune : la préservation de l'écrin naturel du territoire de la CCPEVA

1. Structuration de l'écosystème, débouchés (locaux), labellisation, entrepreneuriat thématisé...
2. Accès au foncier, parcours résidentiel, capacité d'innovation, repositionnement, saisonnalité, financement...
3. Détection des potentiels, émergence de projets, accélération, cohabitation...
4. Maîtrise de l'offre, formats alternatifs, relocalisation, coopération franco-suisse
5. Multimodalité, maîtrise de l'offre, qualité, innovation
6. Unité locale, coordination lémanique, articulation public/privé, relation franco-suisse

## 4 DÉFIS DE LA CCPEVA

- En cohérence avec les défis identifiés à échelle du Chablais
- En lien avec la dynamique de coopération transfrontalière

- Un tissu industriel et artisanal à conforter
- Une base d'établissements matures et une dynamique entrepreneuriale favorable au renouvellement du tissu économique à consolider

La diversification de l'économie local

- Une base d'emploi local à conforter et à pérenniser
- Des potentiels de diversifications de l'emploi à valoriser

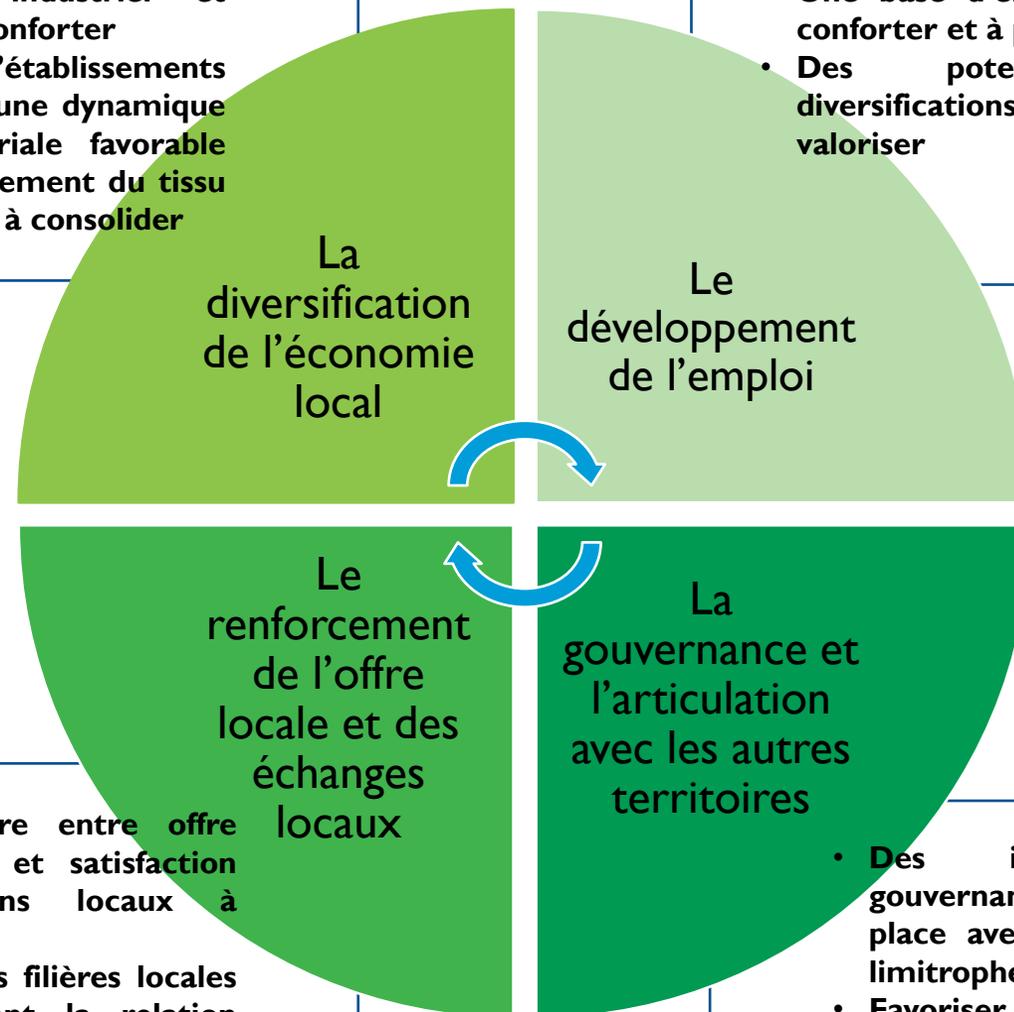
Le développement de l'emploi

Le renforcement de l'offre locale et des échanges locaux

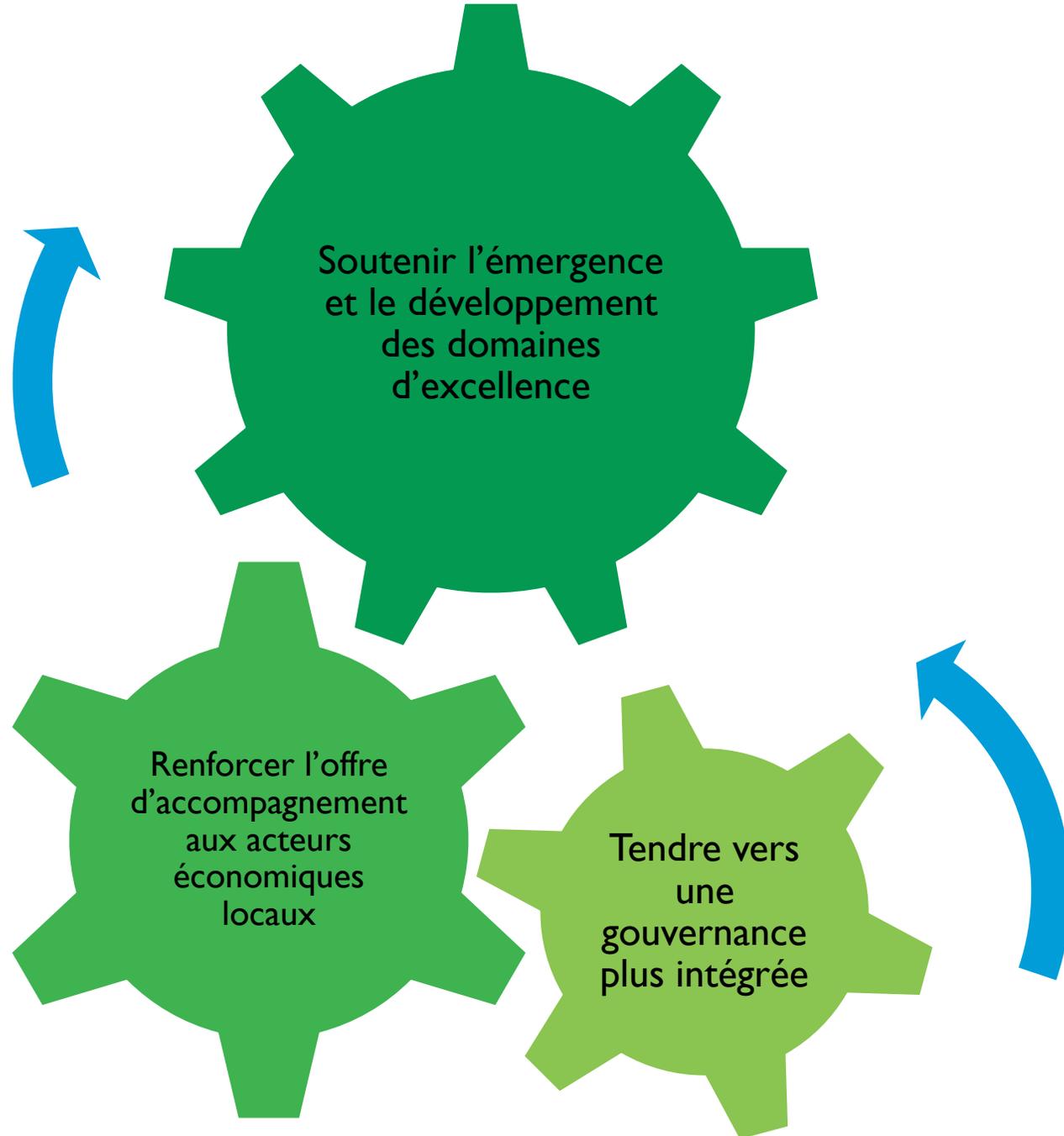
- Un équilibre entre offre touristique et satisfaction des besoins locaux à renforcer
- Soutenir les filières locales en favorisant la relation entre acteurs et la complémentarité des services

La gouvernance et l'articulation avec les autres territoires

- Des instances de gouvernance à mettre en place avec les territoires limitrophes
- Favoriser es échanges avec les acteurs économique de l'arc lémanique



## 3 CHANTIERS



# CONSTRUIRE L'AVENIR

Légende :

Le(s) porteur(s) sont désigné(s) dans la bulle

La couleur de la bulle varie selon que l'action est à réaliser (en blanc) ou lancée (en vert)

A green speech bubble with a white outline and a tail pointing towards the bottom left.

Action lancée  
même  
partiellement

A white speech bubble with a black outline and a tail pointing towards the bottom left.

Action à réaliser

## SOUTENIR L'ÉMERGENCE ET LE DÉVELOPPEMENT DES DOMAINES D'EXCELLENCE

### Action 1

Développer le domaine d'excellence avec la création d'un Cluster eau :  
Génie végétal - Smart water - Hydroélectricité

CCPEVA

SIAC  
CCPEVA

### Action 2

Développer les débouchés la filière bois par le bois-énergie et le bois-construction

- Promotion du développement de chaufferies bois-énergie
- Mise en place de clauses d'achats responsables en bois-construction

SAEME  
APIEME  
CCPEVA

### Action 3

Encourager les projets liés à la transition énergétique et à l'économie circulaire :

- Terragr'eau - Méthaniseur existant et nouvel équipement
- Pôle ressourcerie/recyclerie (Atelier Renée)
- Encourager la certification BBC des entreprises du bâtiment

CCPEVA &  
AUTRES

### Action 4

Développer les circuits courts : cuisine centrale, inventaire des producteurs locaux, mise en relation avec les restaurateurs et distributeurs locaux, Salon Recompensa, Chablais gourmand, identifier les producteurs locaux sur les marchés



## SOUTENIR L'ÉMERGENCE ET LE DÉVELOPPEMENT DES DOMAINES D'EXCELLENCE

### Action 5

Développer l'attractivité touristique par la pratique des loisirs et du sport

- Mettre en valeur les parcours sportifs en phase avec les nouveaux usages
- Développer les sites de pratiques outdoor et investir les potentiels de développement sur les pratiques recherchées comme le vol libre
- Favoriser l'accueil en préparation / entraînement de sportifs haut niveau : Golf académie, Foot académie, Cité de l'eau, Stade d'Evian
- Evènements sportifs de renommée nationale ou internationale : Trail des Crêtes, Tour du Léman, Chatel Chablais Léman Race 2019, Evian Championship
- Communication sur l'offre support à la pratique sportive / bien être dans et en dehors du territoire + tourisme industriel
- Professionnaliser des acteurs sportifs du territoire

### Action 6

Finaliser la création de l'observatoire touristique pour piloter l'activité touristique, segmenter la clientèle et réaliser des actions de marketing ciblées



## SOUTENIR L'ÉMERGENCE ET LE DÉVELOPPEMENT DES DOMAINES D'EXCELLENCE

### Action 7

Préserver le foncier agricole pour:

- Faciliter l'installation/ la transmission des exploitations
- Proposer des espaces agricoles pour le maraîchage et arbres fruitiers
- Soutenir l'agriculture urbaine

### Action 8

Soutenir la filière lait par la relocalisation de l'atelier reblochon :

- Réhabilitation de la fruitière de Vinzier
- Inciter la distribution au niveau local
- Création d'un commerce en circuit court



## RENFORCER L'OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT AUX ACTEURS ÉCONOMIQUES LOCAUX

### Action 9

Proposer des zones d'activités de qualité et intégrées dans l'environnement :

- +11 ha de foncier à vocation économique disponibles et 15 hectares de réserves foncières actés dans le SCOT
- Transfert à la CCPEVA du droit de préemption dans les zones d'activités pour assurer une veille sur le foncier et faciliter la connaissance des entreprises qui s'installent
- Instauration du bail à construction afin de conserver la maîtrise foncière et de la destination des activités implantées
- Requalification des anciennes ZAE et des friches existantes publiques et privées
- Mise en place de cahiers des prescriptions architecturales, paysagères et environnementales pour les extensions / créations de ZAE
- Définir et exercer le droit de préemption sur ZAE privées pour maîtrise des friches et de la qualité des zones
- Appuyer les initiatives des entreprises motrices dans les projets de constitutions d'associations de ZAE
- Proposer des services adaptés aux besoins des entreprises (signalétique, restauration, collecte déchets, services aux salariés, etc.)



## RENFORCER L'OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT AUX ACTEURS ÉCONOMIQUES LOCAUX

### Action 10

Mettre en place un parcours immobilier dédié complet :

- Réalisation de la Pépinière d'entreprises à Vongy, dite phase 2 (10 bureaux + bureau partagé 5 postes + 4 ateliers)
- Labellisation de la pépinière « Lemman Base Camp » par le Cluster OSV pour la filière sport
- Centre de ressources et innovation en complément de l'offre en pépinière d'entreprises pour encourager l'économie productive
- Réalisation d'ateliers-relais sur Maxilly en sortie de pépinière notamment
- Pôle entreprises / tertiaire / télétravail à développer sur la CCPEVA



### Action 11

Soutenir le commerce de centre ville :

- Veille sur les implantations commerciales pour éviter une concurrence trop vive entre zones commerciales de périphérie et commerces de centres-villes
- Favoriser une animation des unions commerciales et des commerçants

RENFORCER L'OFFRE  
D'ACCOMPAGNEMENT AUX  
ACTEURS ÉCONOMIQUES  
LOCAUX

## Entrepreneuriat

### Action 12

Soutenir les entreprises en création et en développement :

- Information, orientation, accompagnement et financement des créateurs
- Accompagnement individuel ou collectif au développement des entreprises
- Promotion des solutions d'accueil des entreprises locales
- Pérennisation et développement de la bourse aux locaux professionnels



## Animation

CLD

RENFORCER L'OFFRE  
D'ACCOMPAGNEMENT AUX  
ACTEURS ÉCONOMIQUES  
LOCAUX

### Action 13

Favoriser le développement d'affaires entre les entreprises du territoire :

- Organisation d'évènements
- Développement d'une application ou d'une plateforme Internet

## Emploi-Formation

CCPEVA  
CLD

### Action 14

Faciliter la mise en œuvre de formations sur le territoire :

- Mettre en place des formations à distance au sein du Pôle entreprises CCPEVA
- Implantation de formations dans le cadre du Cluster eau
- Développer les échanges école-entreprises (forum des métiers)
- Développement de formations mutualisées pour les entreprises (CLD)
- Favoriser le développement du Campus des Métiers des Qualifications Hôtellerie et Tourisme de Montagne

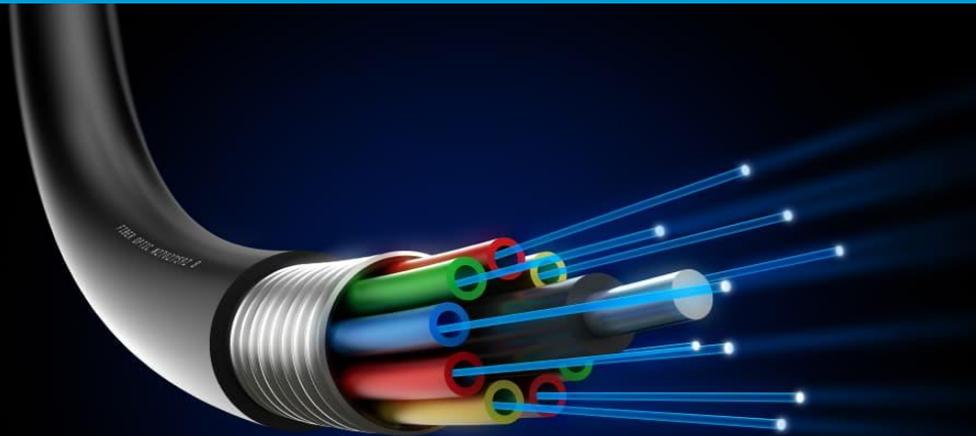


## RENFORCER L'OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT AUX ACTEURS ÉCONOMIQUES LOCAUX

### Action 15

Faciliter la couverture réseau fibre et mobile des entreprises :

- Groupement des demandes de raccordement fibre pour mobiliser un opérateur privé et réduire les coûts
- Contractualiser en direct avec les opérateurs dans le cadre de leur engagement de couverture ciblée pour accélérer la couverture mobile sur l'ensemble du territoire.



## Action 16

Attribuer des aides à l'immobilier sous forme de subventions

Participer au financement des aides et régimes d'aides en faveur de la création ou de l'extension d'activités économiques de la région

- Industrie du futur
- Aide au développement du commerce et de l'artisanat
- Circuits courts agricoles et obtention du label AB
- Aides à l'hébergement touristique
- Soutien à la méthanisation

RENFORCER L'OFFRE  
D'ACCOMPAGNEMENT AUX  
ACTEURS ÉCONOMIQUES  
LOCAUX



## Gouvernance

CCPEVA

### Action 17

Structurer un cadre d'échange et de coopération entre représentants du monde politique et représentants du monde économique y compris touristique :

- Mettre en place une instance de dialogue permanent économie-tourisme
- Structurer les échanges avec les 3 Chablais : Chablais français et cantons du Vaud et du Valais

TENDRE VERS UNE  
GOUVERNANCE PLUS  
INTÉGRÉE

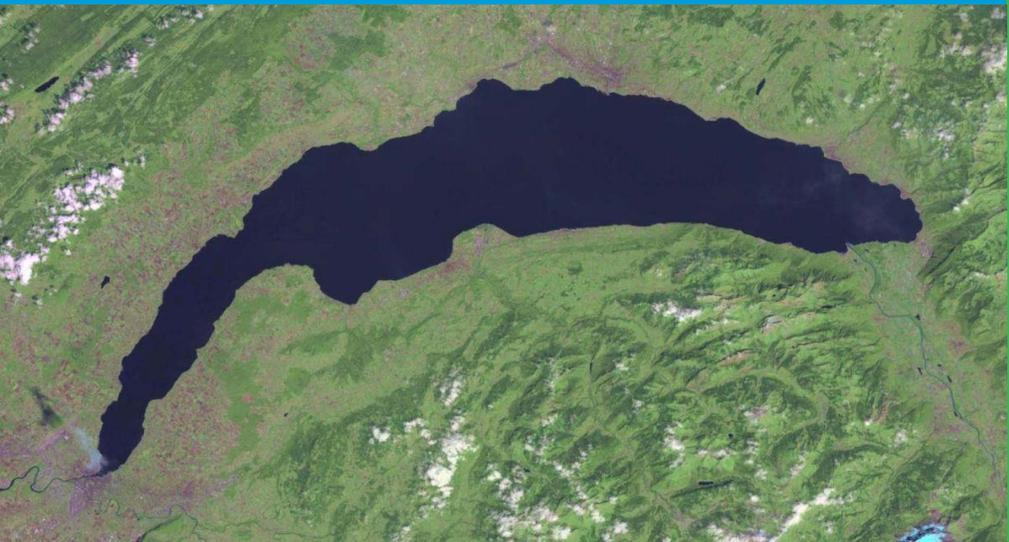
## Pilotage

### Action 18

Piloter la compétence économique :

- Structurer un dispositif de dialogue individuel et collectif entre les entreprises et la CCPEVA
- Collaborer avec Thonon Agglomération et la CCHC pour le développement économique à l'échelle Chablais au sein de CLD
- Préciser les axes de travail de CLD selon la stratégie économique définie
- Développer un outil CRM pour le suivi des entreprises en collaboration avec CLD

CCPEVA  
CLD



Court  
terme  
< 3 ans

**Action 1\*** **Action 9\***  
**Action 3** **Action 10**  
Action 4 Action 11  
**Action 5\*** **Action 12**  
**Action 6** **Action 13**  
Action 7 Action 15  
**Action 8** Action 16

Action 17  
Action 18

Moyen  
terme  
3 à 5 ans

Action 1\*  
Action 2  
Action 5\*  
Action 6  
Action 9\*  
Action 14

Long  
terme  
> 5 ans

Action 9\*

**Actions lancées ou en cours**

\* Actions dont les échéances s'échelonnent à court, moyen et long termes

# ÉCHÉANCES PROJETÉES